

Ministerstvo spravodlivosti SR
Račianska 71
813 11 Bratislava

V Humennom, dňa 08.04.2024

VEC:

**Výberové konanie na funkciu predsedu Okresného súdu Humenné číslo: S-MSSR-001359/2024
- MOTIVAČNÝ LIST**

Vážený pán minister spravodlivosti Slovenskej republiky, vážená pani predsedníčka / vážený pán
predseda výberovej komisie a vážení členovia výberovej komisie,

formou tohto motivačného listu by som Vás rada oboznámila so stručnou koncepciou riadenia
a správy súdu, ako aj s dôvodmi, ktoré ma priviedli k rozhodnutiu uchádzať sa o funkciu predsedu
Okresného súdu Humenné.

Na Okresnom súde Humenné pracujem od roku 2016, kedy som po úspešnom absolvovaní
výberového konania začala pôsobiť vo funkcii riaditeľky správy súdu. Následne po úspešnom
absolvovaní hromadného výberového konania, som bola dňa 17.12.2020 vymenovaná do funkcie
sudkyne bez časového obmedzenia s pridelením na Okresný súd Humenné, kde aj aktuálne pôsobím
na civilnom i trestnom úseku.

Počas môjho pôsobenia na pozícii riaditeľky správy súdu som sa okrem plnenia povinností
vyplývajúcich z riadenia ekonomického i administratívneho chodu súdu, ktoré mi ukladal zákon
o súdoch, denne stretávala aj s riešením situácií súvisiacich s výkonom súdnictva, akým je napríklad
elektronizácia justície a riešenie jej aplikačných problémov v praxi, hybridné doručovanie, archivácia
spisov, personálne obsadzovanie jednotlivých pozícií a ich činnosť, a i., vďaka čomu som získala
dôkladný prehľad o správe, riadení, i o činnostiach jednotlivých súdnych oddelení, či zamestnancov
administratívy i správy súdu.

Zároveň ako riaditeľka správy súdu som bola okrem iného zodpovedná aj za vytváranie návrhu
rozpočtu a za hospodárenie s rozpočtovými prostriedkami. Napriek obmedzeným finančným zdrojom
z financovania kapitoly v rámci pridelených rozpočtových prostriedkov sa za môjho pôsobenia vo

funkcii riaditeľky správy Okresného súdu Humenné podarilo v 8-podlažnej budove súdu zrealizovať viaceré rekonštrukčné práce a projekty týkajúce sa zabezpečenia zlepšenia materiálno-technických podmienok pracovného prostredia, a to konkrétne napr.: modernizácia Infocentra a podateľne súdu, ktorá zahŕňala vybudovanie priečky medzi kanceláriou archivárky a infocentrom, tiež medzi archívom a infocentrom, výmenu plastových okien a dverí, výmena vstupných dverí do budovy súdu a ich vybavenie elektronickým čipovým prístupovým zariadením, nákup nábytku, kompletná rekonštrukcia časti strechy so zateplením nad vstupným schodiskom, kompletná rekonštrukcia dvoch osobných výťahov s kapacitou na prepravu 26 osôb, inštalácia klimatizačných zariadení v kanceláriách a pojednávacích miestnostiach na južnej strane budovy, čiastočne aj na severnej strane budovy, kompletné vymaľovanie kancelárií a chodieb budovy, vrátane výmeny kobercov v kanceláriách, vybavenie archívu súdu regálovým systémom na uloženie spisov, rekonštrukcia, resp. zväčšenie zasadacej miestnosti pre potreby súdu, kompletná výmena elektronických vyvolávacích zariadení v pojednávacích miestnostiach, a iné. Tieto pracovné skúsenosti uvádzam a považujem za dôležité vo výhľade riešenia nového sídla Okresného súdu Humenné a s tým spojenej rekonštrukcie budovy bývalej Národnej banky Slovenska v Humennom, ktorá bola na tento účel kúpená rezortom Ministerstva spravodlivosti SR a jej rekonštrukcia je zaradená do Plánu obnovy v rámci Reformy justície. Zabezpečenie primeraného a vyhovujúceho pracovného prostredia a materiálno-technického zabezpečenia považujem za jednu z podstatných podmienok na riadny chod činnosti súdu a pracovný výkon zamestnancov i sudcov.

V ďalšom poukazujem, že je nevyhnutné riešiť aj personálny stav súdu, a to jednak vo vzťahu k počtu sudcov vybavujúcich jednotlivé agendy so zreteľom na ich špecializáciu, ako aj vo vzťahu k ostatným zamestnancov súdu v štátnej správe i vo výkone práce vo verejnom záujme.

V súčasnosti vykonáva funkciu sudcu na Okresnom súde Humenné 13 sudcov (z toho je 1 hosťujúcim sudcom a 1 je dočasne prideleným na výkon funkcie predsedu súdu). V relatívne blízkom časovom horizonte je predpoklad ukončenia funkcie sudcu a odchodu do starobného dôchodku 2 sudcov, ktorí sú vo veku 66 a 63 rokov. Pred ich odchodom bude nevyhnutné vyriešiť požiadavku určenia voľných miest sudcov na Okresný súd Humenné tak, aby dostatočným personálnym obsadením bol zabezpečený plynulý chod súdu a jeho rozhodovacia činnosť bez prietahov. Výzvou bude aj rovnomerné a spravodlivé prerozdelenie spisov z týchto zaniknutých senátov zostávajúcim sudcom tak, aby bola zabezpečená predovšetkým rovnomerná zaťaženosť i špecializácia sudcov, a aby zároveň nedochádzalo k nárastu nevybavených, či reštančných vecí, a všetky veci boli vybavované v primeraných lehotách.

Zároveň je nevyhnutné vytvoriť optimálne podmienky pre rozhodovaciu činnosť sudcov aj obsadzovaním voľných miest v administratíve (či už v dočasnom alebo trvalom režime) a správe súdu kvalifikovanými zamestnancami, čo je možné dosiahnuť iba objektívnymi a transparentnými výberovými konaniami s dôrazom nielen na odborné zdatnosti, ale aj na charakterové vlastnosti uchádzačov. Bez odborne, morálne, hodnotovo zdatného a efektívne pracujúceho administratívneho aparátu podľa môjho názoru nie je možné zabezpečiť plynulý chod súdu a výkon rozhodovacej činnosti jednotlivých súdnych oddelení. Je tiež dôležité zamestnancov i sudcov efektívne motivovať k

vzdelávaniu a modernizovať aj jednotlivé pracovné postupy s poukazom na prebiehajúcu elektronizáciu justície, a to zabezpečením technického vybavenia, či umožnením účasti sudcom a zamestnancom na vzdelávacích aktivitách bez rozdielu. Mojm cieľom bude okrem zabezpečenia vyššie uvedeného, aj aktívna snaha o zlepšenie medziľudských vzťahov medzi zamestnancami, a to zabezpečením rovnomerného pracovného zaťaženia aj na úrovni súdnych úradníkov, tajomníčok i asistentiek, ale aj organizáciou spoločných stretnutí, porád, mimopracovných aktivít a pod.

Za jednu zo svojich priorit v prípade, ak budem vo výberovom konaní úspešná, považujem aj vytvorenie podmienok pre zriadenie Sudcovskej rady pri Okresnom súde Humenné, ktorá ako orgán sudcovskej samosprávy má podľa môjho názoru dôležitú a nezastupiteľnú úlohu pri podieľaní sa na riadení a správe súdu, a ktorá na Okresnom súde Humenné má svoju históriu pôsobenia a to až do nástupu predchádzajúceho vedenia dňom 01.10.2019. Som rovnako presvedčená, že je potrebné obnoviť aj komunikáciu medzi sudcami v podobe pravidelných porád, nielen v rámci jednotlivých grémií, a to najmä za účelom výmeny a odovzdávania skúseností, spoločného vzdelávania a zjednocovania rozhodovacej činnosti.

V závere svojho motivačného listu, zhrnúc podstatné, uvádzam, že v prípade, ak budem vo výberovom konaní úspešná, mojm cieľom bude zhodnotiť a využiť všetky svoje doteraz získané vedomosti i pracovné skúsenosti jednak zo súkromnej sféry, kde som v období takmer 8 rokov pôsobila v manažérskej funkcii, ale aj zo sféry výkonu práce vo verejnom záujme a v štátnej správe, a tým zabezpečiť pre Okresný súd Humenné efektívne riadenie a správu pre výkon súdnictva po všetkých stránkach, predovšetkým personálnej, organizačnej, materiálno-technickej, economickej i v rámci medzirezortných vzťahov, a v neposlednom rade medziľudských vzťahov v kolektíve tak, aby výkon Okresného súdu Humenné bol úspešne hodnotený nielen v rámci územného obvodu Krajského súdu v Prešove, ale aj v celoslovenskom meradle. Uvedené bude mať podľa môjho názoru zároveň vplyv aj na posilnenie dôveryhodnosti justície nielen v regióne, ale aj v rámci celej spoločnosti. Zároveň moje kladné osobné vlastnosti, za ktoré považujem pracovitosť, vytrvalosť, rozhodnosť, flexibilitu, logický a analytický spôsob uvažovania, zmysel pre spravodlivosť, schopnosť riadenia a vedenia kolektívu a chuť neustále sa vzdelávať, sú vhodnými predpokladmi na výkon funkcie predsedu súdu.

S úctou



JUDr. Lucia Lacová, v. r.